

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Львівський національний університет імені Івана Франка**  
**Факультет міжнародних відносин**  
**Кафедра міжнародних економічних відносин**

**Затверджено**

На засіданні кафедри міжнародних економічних відносин факультету міжнародних відносин Львівського національного університету імені Івана Франка  
(протокол № 17 від 26.06.2024 р.)  
Завідувач кафедри проф. Грабинський І. М.



**Силабус для**  
**кваліфікаційної магістерської роботи,**  
**що виконується в межах ОП «Міжнародний менеджмент»**  
**другого (магістерського) рівня вищої освіти для здобувачів з спеціальності**  
**292 Міжнародні економічні відносини**

Львів 2024р.

## Силабус

### Кваліфікаційна магістерська робота

<b>Назва курсу</b>	Кваліфікаційна магістерська робота
<b>Адреса викладання курсу</b>	м. Львів, вул. Січових Стрільців, 19, кафедра міжнародних економічних відносин, кім. 305
<b>Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна</b>	Факультет міжнародних відносин, кафедра міжнародних економічних відносин
<b>Галузь знань, шифр та назва спеціальності</b>	29 «Міжнародні відносини»; 292 «Міжнародні економічні відносини»
<b>Викладач (-і)</b>	Грабинський Ігор Михайлович д.е.н., професор, завідувач кафедри міжнародних економічних відносин Писаренко Світлана Марківна д.г.н., професор кафедри міжнародних економічних відносин Українець Лілія Анатоліївна д.е.н., професор кафедри міжнародних економічних відносин Шамборовський Григорій Олегович, д.е.н., професор кафедри міжнародних економічних відносин Герлах Ірина Василівна, к.е.н., доцент кафедри міжнародних економічних відносин Горін Наталія Вікторівна к.е.н., доцент кафедри міжнародних економічних відносин Москалик Роман Ярославович к.е.н., доцент кафедри міжнародних економічних відносин

	<p>Огінок Соломія Василівна к.е.н., доцент кафедри міжнародних економічних відносин</p> <p>Пехник Андрій Володимирович к.е.н., доцент кафедри міжнародних економічних відносин</p> <p>Приходько Ірина Валеріївна к.е.н., доцент кафедри міжнародних економічних відносин</p> <p>Федунь Юрій Богударович к.е.н., доцент кафедри міжнародних економічних відносин</p>
<b>Контактна інформація викладача (-ів)</b>	<p>ел. пошта: <a href="mailto:ihor.hrabytskyi@lnu.edu.ua">ihor.hrabytskyi@lnu.edu.ua</a>  <a href="mailto:svitlana.pysarenko@lnu.edu.ua">svitlana.pysarenko@lnu.edu.ua</a>  <a href="mailto:liliya.ukrainets@lnu.edu.ua">liliya.ukrainets@lnu.edu.ua</a>  <a href="mailto:hryhoriy.shamborovsky@lnu.edu.ua">hryhoriy.shamborovsky@lnu.edu.ua</a>  <a href="mailto:iryna.yeleyko@lnu.edu.ua">iryna.yeleyko@lnu.edu.ua</a>  <a href="mailto:nataliya.horin@lnu.edu.ua">nataliya.horin@lnu.edu.ua</a>  <a href="mailto:roman.moskalyk@lnu.edu.ua">roman.moskalyk@lnu.edu.ua</a>  <a href="mailto:solomiya.ohinok@lnu.edu.ua">solomiya.ohinok@lnu.edu.ua</a>  <a href="mailto:andriy.pekhnyk@lnu.edu.ua">andriy.pekhnyk@lnu.edu.ua</a>  <a href="mailto:iryna.prykhodko@lnu.edu.ua">iryna.prykhodko@lnu.edu.ua</a>  <a href="mailto:yuriy.fedun@lnu.edu.ua">yuriy.fedun@lnu.edu.ua</a>  тел. (032)239-47-81</p>
<b>Консультації по курсу відбуваються</b>	<p>Четвер 15.00 – 16.30 (кафедра міжнародних економічних відносин, вул. Січових Стрільців, 19)</p>
<b>Сторінка дисципліни</b>	<p><a href="https://intrel.lnu.edu.ua/course/kvalifikatsiyna-mahisterska-robota-op-mizhnarodnyy-menedzhment">https://intrel.lnu.edu.ua/course/kvalifikatsiyna-mahisterska-robota-op-mizhnarodnyy-menedzhment</a></p>

<b>Інформація про курс</b>	<p>Кваліфікаційна магістерська робота це форма атестації, що передбачається на завершальному етапі здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти для студентів денної форми навчання ОП Міжнародний менеджмент спеціальності «Міжнародні економічні відносини» Львівського національного університету імені Івана Франка, яка виконується в третьому семестрі в обсязі 6 кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною системою ECTS)</p>
<b>Коротка анотація курсу</b>	<p>Кваліфікаційна магістерська робота – це форма атестації, що передбачається на завершальному етапі здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти для встановлення відповідності набутих здобувачами результатів навчання (компетентностей) вимогам стандартів вищої освіти та Національної рамки кваліфікацій. Виконання і захист кваліфікаційної роботи здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня є завершальним етапом навчання й одним з основних видів атестації в ЛНУ імені Івана Франка, метою якої є встановлення відповідності засвоєних здобувачами вищої освіти рівня та обсягу знань, умінь, інших компетентностей вимогам стандартів вищої освіти та освітньо-професійних програм. Випускна кваліфікаційна робота здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня – це самостійне та завершене наукове дослідження, у якому формулюються й обґрунтовуються наукові положення з елементами новітніх знань (наукової новизни), що характеризують внутрішню єдність одержаних результатів, зроблених висновків і розроблених рекомендацій, які висуваються до практичного впровадження та публічного захисту і свідчать про можливість виконувати конкретні науково-теоретичні та прикладні завдання з врахуванням специфіки різних галузей науки та сфер професійної діяльності за профілем підготовки здобувача освітнього ступеня «магістр».</p>
<b>Мета та цілі курсу</b>	<p>Метою виконання випускної кваліфікаційної роботи здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня є систематизація, узагальнення, закріплення та розширення теоретичних знань, їхнє ефективне застосування для виконання науково-прикладного завдання шляхом поглибленого опанування обраної теми та методів самостійного дослідження, демонстрації вмінь логічно-послідовного викладу дослідницького матеріалу, а</p>

	також навичок практичного застосування теоретичних знань для виконання завдань відповідно до вимог освітньої програми «Міжнародний менеджмент»
<b>Література для вивчення дисципліни</b>	<p><b>Базова:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ігор Грабинський. Бакалаврські та магістерські роботи. Методичні рекомендації до написання та основні вимоги до оформлення курсових, бакалаврських, дипломних та магістерських робіт. – Вид 4-те., доп. - Львів: ЛНУ ім. Івана Франка, 2008. – 44 с.</li> <li>2. Гуторов О. І. Методологія та організація наукових досліджень : навчальний посібник. Харків: ХНАУ, 2017. 272 с.</li> <li>3. ДСТУ 8302:2015. Інформація та документація. Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання. Київ, 2016. 17 с.</li> </ol> <p><b>Допоміжна:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Основи наукового мовлення: навч.-метод. посіб. / уклад. : О. А. Бобер, С. А. Бронікова, Т. Д. Єгорова та ін.; за ред. І. М. Плотницької, Р. І. Ленди. К. : НАДУ, 2012. 48 с.</li> <li>2. Bailey, S. Academic writing: a handbook for international students. 3rd ed. London, New-York : Routledge, 2011. 314 p.</li> <li>3. Tonette S Rocco; Timothy Gary Hatcher. The Handbook of scholarly writing and publishing. San Francisco, CA : Jossey-Bass, 2011.</li> </ol> <p><b>Інформаційні ресурси:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Оформлення списку джерел - <a href="https://intrel.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2014/11/Pryklady-oformlennia-bibliorafichnoho-opysu-u-spysku-vykorystanykh-dzherel.docx/">https://intrel.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2014/11/Pryklady-oformlennia-bibliorafichnoho-opysu-u-spysku-vykorystanykh-dzherel.docx/</a></li> </ol>
<b>Тривалість курсу</b>	1 семестр
<b>Обсяг курсу</b>	180 годин самостійної роботи
<b>Очікувані результати</b>	<p><b>Загальні компетентності</b></p> <p>ЗК 1 Здатність спілкуватися іноземною мовою.</p> <p>ЗК2 Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями</p> <p>ЗК3 Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел</p> <p>ЗК5 Здатність проведення досліджень на відповідному рівні</p> <p><b>Спеціальні (фахові) компетентності</b></p>

ФК2 Здатність розробляти та аналізувати моделі розвитку національних економік і визначати їхню роль у сучасній світогосподарській системі.

ФК3 Здатність визначати й оцінювати прояви економічного глобалізму, виклики та дисбаланси глобального розвитку та їх вплив на міжнародні економічні відносини

ФК4 Здатність оцінювати масштаби діяльності глобальних фірм та їхні позиції на світових ринках.

ФК5 Здатність застосовувати кумулятивні знання, науково-технологічні досягнення, інформаційні технології для осягнення сутності феномену нової економіки, виявлення закономірностей та тенденцій новітнього розвитку світового господарства.

ФК6 Здатність застосовувати принципи соціальної відповідальності в діяльності суб'єктів міжнародних економічних відносин і аналізі їхнього впливу на економічний розвиток країн.

ФК7 Здатність аналізувати й оцінювати геоекономічні стратегії країн з позиції національних економічних інтересів.

ФК8 Здатність прогнозувати тенденції розвитку міжнародних ринків з урахуванням кон'юнктурних змін.

ФК9 Здатність до самонавчання, підтримки належного рівня знань, готовність до опанування знань нового рівня, підвищення своєї фаховості та рівня кваліфікації

ФК10 Здатність до організації і планування міжнародної економічної діяльності

ФК11. Здатність здійснювати переклад з іноземних мов на професійному та соціальному рівнях, включаючи усну та письмову комунікацію.

**Програмні результати навчання**

ПРН1 Мати необхідні для професійної діяльності знання та навички з ділових комунікацій у сфері міжнародних економічних відносин, а також ефективно спілкуватися на професійному та соціальному рівнях, включаючи усну та письмову комунікацію іноземною мовою/іноземними мовами.

ПРН 2 Креативно мислити, проявляти гнучкість у прийнятті рішень на основі логічних аргументів та перевірених фактів в умовах обмеженого часу і ресурсів на засадах використання різних діагностичних методологій провідних міжнародних організацій

ПРН 3 Систематизувати, синтезувати й упорядковувати отриману інформацію, ідентифікувати проблеми, формулювати висновки і розробляти рекомендації, використовуючи ефективні підходи та технології, спеціалізоване програмне забезпечення з

	<p>метою розв'язання складних задач практичних проблем з урахуванням крос-культурних особливостей суб'єктів міжнародних економічних відносин.</p> <p>ПРН5 Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.</p> <p>ПРН7 Досліджувати й аналізувати моделі розвитку національних економік та обґрунтовувати заходи досягнення їх стратегічних цілей в умовах трансформації світогосподарських відносин.</p> <p>ПРН8 Розробляти та досліджувати адаптивні моделі вирівнювання дисбалансів та нівелювання загроз глобального розвитку, пропонувати варіанти вирішення проблем за результатами дослідження.</p> <p>ПРН9 Здійснювати моніторинг, аналіз, оцінку діяльності глобальних фірм (корпорацій, стратегічних альянсів, консорціумів, синдикатів, трастів тощо) з метою ідентифікації їхніх конкурентних позицій та переваг на світових ринках.</p> <p>ПРН10 Розуміти закономірності та тенденції розвитку світового господарства і феномену нової економіки з урахуванням процесів інтелектуалізації, інформатизації та науково-технологічного обміну.</p> <p>ПРН12 Визначати геоекономічні стратегії країн та їхні регіональні економічні пріоритети з урахуванням національних економічних інтересів і безпекової компоненти міжнародних економічних відносин у контексті глобальних проблем людства й асиметричності розподілу світових ресурсів.</p> <p>ПРН13 Ідентифікувати зміни кон'юнктури ринків під дією невизначених факторів, здійснювати їх компаративний аналіз, критично оцінювати наслідки продукуваних ідей та прийнятих рішень з метою прогнозування тенденції розвитку глобальних ринків.</p> <p>ПРН14 Презентувати результати власних досліджень шляхом підготовки наукових публікацій і апробацій на наукових заходах.</p> <p>ПРН15 Здійснювати усний та письмовий переклад з іноземної мови/іноземних мов на професійному та соціальному рівнях</p>
<b>Ключові слова</b>	Магістерська робота, кваліфікаційна робота
<b>Формат курсу</b>	Очний
<b>Теми</b>	Див. Схему курсу

<b>Підсумковий контроль, форма</b>	Захист на відкритому засіданні екзаменаційної комісії – 3 семестр
<b>Пререквізити</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Курсова робота</li> <li>• Науковий семінар</li> <li>• Корпоративна стратегія</li> <li>• Виробнича (переддипломна) практика</li> <li>• Глобальне підприємництво</li> <li>• Крос-культурний менеджмент</li> <li>• Проектний менеджмент в МО</li> </ul>
<b>Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватись під час викладання курсу</b>	<p>Консультації з науковим керівником та керівником з кафедри іноземних мов,</p> <p>Самостійна робота</p> <p>Наукове дослідження</p> <p>На захисті: презентація</p>
<b>Необхідне обладнання</b>	<p>Мультимедійний проектор, 2019р., ноутбук Asus– 2019р., настінна дошка Smartbox 600, проекційний екран; intel ® Pentium Impression, CPU IntelCore I3 (14 шт.), операційні системи: Windows 10.</p>
<b>Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)</b>	<p>Екзаменаційна комісія під час закритого засідання оцінює кожен кваліфікаційну роботу. Оцінювання рівня якості підготовки здобувача та здобутої ним вищої освіти здійснюють члени екзаменаційної комісії на основі принципів об'єктивності, індивідуальності, комплексності, етичності, диференційованого та компетентнісного підходу, за критеріями оцінювання набутих загальних і</p>



професійних компетентностей і шкалою оцінювання, застосовуючи форми і методи діагностики. Об'єктом оцінювання є сукупність знань, умінь і навичок, набутих компетентностей, відтворених у процесі виконання й захисту кваліфікаційної роботи.

У процесі визначення оцінки враховується ряд важливих показників якості магістерської роботи: актуальність обраної теми; чіткість формулювання мети та завдань дослідження; структура і логіка побудови змісту дипломної роботи; наукова новизна та практична значущість роботи; якість і глибина теоретичного, методологічного та практичного аналізу проблематики дослідження; наявність критичного огляду літературних джерел та наукової полеміки; актуальність і обґрунтованість запропонованих рішень; дотримання вимог щодо оформлення роботи; наявність та інформаційна змістовність ілюстративних матеріалів для захисту роботи; змістовність повідомлення про основні результати дослідження; правильність та чіткість відповідей на запитання членів ЕК; зауваження і пропозиції, що містяться у зовнішній рецензії та у відгуку наукового керівника; наявність публікацій та їх якісний рівень.

Кваліфікаційна робота з ознаками плагіату за рішенням екзаменаційної комісії не розглядається, виставляється незадовільна оцінка. Оцінюючи кваліфікаційну роботу, екзаменаційна комісія враховує наукову новизну, практичну значущість, відповідність оформлення встановленим вимогам, уміння представити сформульовані положення та висновки на засіданні ЕК

**Академічна доброчесність:** Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.

	<p><b>Література.</b> Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.</p> <p><b>Політика виставлення балів.</b> Рішення щодо підсумкової оцінки приймається більшістю голосів членів ЕК за результатами публічного захисту з урахуванням висновків наукового керівника, керівника з кафедри іноземних мов та рецензента. Якщо підсумкова оцінка захисту кваліфікаційної роботи є меншою 51 бала виставляється оцінка «незадовільно». Оцінка керівників кваліфікаційної роботи виставляється у його відгуку. Оцінка рецензента – у письмовій рецензії на роботу. У випадках, коли захист кваліфікаційної роботи визнано незадовільним, ЕК вирішує, чи може студент подати повторно ту ж роботу після доопрацювання й усунення недоліків чи йому необхідно опрацювати іншу тему.</p> <p>Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.</p>
<p><b>Теми магістерських досліджень 2023</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Корпоративна соціальна відповідальність як складова стратегії розвитку міжнародного бізнесу</li> <li>2. Екологічна політика міжнародних корпорацій</li> <li>3. Формування маркетингових стратегій українських підприємств в умовах виходу на глобалізовані ринки</li> <li>4. Управління інноваціями в контексті глобальної цифрової трансформації</li> <li>5. Формування культури інновацій в міжнародних компаніях</li> <li>6. Вплив міграції висококваліфікованих працівників на конкурентоспроможність та економічне зростання країни</li> <li>7. Особливості міжнародного проєктного менеджменту у галузі інформаційних технологій</li> <li>8. Бренд-менеджмент в діяльності транснаціональних корпорацій</li> <li>9. Кон'юнктурні аспекти релокації бізнесу під час війни</li> </ol>

	10. Економічна свобода і бізнес в країнах-членах ЄС 11. Вплив соціального менеджменту на міжнародний бізнес 12. Міграційна політика ЄС в умовах військової агресії РФ проти України 13. Управління міграційними процесами в Польщі в умовах війни в Україні
<b>Опитування</b>	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу.

### Схема підготовки і захисту кваліфікаційної магістерської роботи

<b>№</b>	<b>Етап</b>	<b>Результати підготовки</b>	<b>Способи контролю</b>
1	Вибір та затвердження теми з урахуванням актуальності, новизни, теоретичної значущості, предмету та об'єкту дослідження та інтересів здобувача	Окреслення мети, завдань.	Вибір та затвердження теми з урахуванням актуальності, новизни, теоретичної значущості, предмету та об'єкту дослідження та інтересів здобувача
2	Добір і вивчення літературних джерел, нормативних документів	Формування робочого списку джерел для висвітлення теми дослідження з урахуванням вітчизняного та зарубіжного	Добір і вивчення літературних джерел, нормативних документів
3	Розробка плану написання роботи	Написання орієнтовного плану дослідження із зазначенням підрозділів і підпунктів	Узгодження з науковим керівником
4	Збір, обробка та аналіз матеріалу відповідно до теми дослідження	Зібраний для написання роботи матеріал, що відповідає темі, предмету та об'єкту дослідження, меті та завданням	Збір, обробка та аналіз матеріалу відповідно до теми дослідження

5	Написання й оформлення випускної роботи за розділами	Розділ 1. Розділ 2. Розділ 3.	Перевірка та коригування науковим керівником
6	Написання реферату роботи іноземною мовою	Реферат іноземною мовою	Перевірка та коригування керівником від кафедри іноземних мов
7	Корегування вступу, робота над висновками та пропозиціями	Редагування вступу відповідно до результатів проведеного дослідження та отриманих результатів, використаних методів та методики дослідження, практичного значення та наукової новизни дослідження Формулювання та редагування висновків до структурних частин роботи і загальних висновків та пропозицій	Узгодження з науковим керівником
8	Упорядкування бібліографії та уніфікація оформлення всіх складових випускної роботи	Складання списку використаної літератури відповідно до чинних стандартів. Оформлення бібліографічних посилань, перевірка дотримання всіх вимог, що висуваються до	Перевірка науковим керівником оформлення роботи
9	Перевірка на плагіат	Перевірка текстової частини роботи на унікальність.	Перевірка науковим керівником або відповідальною особою
10	Попередній захист кваліфікаційної роботи	Готова кваліфікаційна робота	Перевірка відповідальною особою (комісією) з попереднього захисту
11	Підготовка супровідної документації до захисту	Супровідна документація ( рецензія на роботу; відгук наукового керівника; анотація)	Перевірка відповідальною особою

12	Підготовка до захисту і захист кваліфікаційної роботи	Підготовка тексту виступу, а також презентації для візуального супроводу	узгодження виступу та презентації з науковим керівником
13	Захист роботи	Захист кваліфікаційної роботи здійснюється на відкритому засіданні ЕК у терміни, визначені навчальними планами та згідно з графіком, який затверджується ректором університету	екзаменаційна комісія виставляє оцінку