**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**Львівський національний університет імені Івана Франка**

**Факультет міжнародних відносин**

**Кафедра міжнародних економічних відносин**

**Затверджено**

На засіданні кафедри міжнародних економічних відносин

факультету міжнародних відносин

Львівського національного університету імені Івана Франка

(протокол № 12 від 12.06. 2023 р.)

Завідувач кафедри проф. Грабинський І. М.

**Силабус з навчальної дисципліни**

**«Проектний менеджмент в міжнародних організаціях»,**

**що викладається в межах ОП «Міжнародний менеджмент»**

**другого (освітньо-наукового) рівня вищої освіти для здобувачів з спеціальності**

**292 Міжнародні економічні відносини**

**Львів 2023р.**

**Силабус курсу**

**ПРОЕКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В МІЖНАРОДНИХ ОРГАНІЗАЦІЯХ**

**2024-2025 навчальний рік**

|  |  |
| --- | --- |
| **Назва курсу** | Проектний менеджмент в міжнародних організаціях |
| **Адреса викладання курсу** | м. Львів, вул. Січових Стрільців, 19, кафедра міжнародних економічних відносин, кім. 305 |
| **Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна** | Факультет міжнародних відносин, кафедра міжнародних економічних відносин |
| **Галузь знань, шифр та назва спеціальності** | 29 «Міжнародні відносини»; 292 «Міжнародні економічні відносини» |
| **Викладач (-і)** | Українець Лілія Анатоліївна, доктор економічних наук, професор кафедри міжнародних економічних відносин. |
| **Контактна інформація викладача (-ів)** | ел. пошта: liliya.ukrayinets@lnu.edu.ua  тел. (032)239-47-81 |
| **Консультації по курсу відбуваються** | Четвер 15.00 – 16.30 (кафедра міжнародних економічних відносин, вул. Січових Стрільців, 19) |
| **Сторінка дисципліни** |  |
| **Інформація про курс** | Курс «Проектний менеджмент в міжнародних організаціях» є нормативною дисципліною для студентів денної форми навчання ОП Міжнародний менеджмент спеціальності «Міжнародні економічні відносини» Львівського національного університету імені Івана Франка, яка викладається в другому семестрі в обсязі 3 кредити (за Європейською Кредитно-Трансферною системою ECTS) |
| **Коротка анотація курсу** | Навчальну дисципліну розроблено таким чином, щоб надати учасникам необхідні знання, обов’язкові для того, щоб здійснювати управління проектною діяльністю загалом і управління міжнародними проектами зокрема, але з обов’язковим врахуванням стратегічних перспектив. Тому у дисципліні представлено огляд концепцій управління проектами, так і процесів і інструментів, які потрібні для представлення інтересів фірми на міжнародному ринку  У середовищі професійних кадрів відчувається гостра нестача навичок з формалізації, підготовки та управління проектами. Отже, виникає нагальна потреба в опануванні світового досвіду розробки, аналізу, впровадження та управління проектами, особливо в міжнародній сфері.  В курсі «Проектний менеджмент в міжнародних організаціях» розглядається сучасна методологія управління проектами, основні етапи, підходи та базові інструменти методології управління проектами. Представлено найсучасніший алгоритм логіко-структурного підходу, що використовують міжнародні організації при розробці проектів розвитку та реструктуризації. |
| **Мета та цілі курсу** | Головна мета курсу полягає у забезпеченні студентам уявлення про методологію підготовки й реалізації, способи та засоби побудови міжнародних проектів, залучення ресурсів для реалізації цих проектів і механізмів управління ними.  Програма містить розділи, присвячені концептуальним засадам розробки та змісту інвестиційних та бізнес-проектів проектів, фінансовому та кадровому менеджменту міжнародних проектів.  Цілі та завдання навчального курсу полягають у тому, щоб дати студентам не тільки визначену кількість знань, а сформувати професійні навички, що дозволили б на основі отриманої інформації знаходити рішення в різноманітних ситуаціях на міжнародному ринку |
| **Література для вивчення дисципліни** | **Базова**   1. Управління проектами : навч. посіб. для студ. ВНЗ / [Збаразька Л. О. та ін.]. - К. : [Центр навч. л-ри], 2008. - 168 с.   **Допоміжна**   1. Батенко, Людмила Павлівна та ін. Управління проектами: Навч. посібник / Л.П. Батенко; Олександр Анатолійович Загородніх; Вікторія Валеріївна Ліщинська. - К.: КНЕУ, 2004. - 232с. 2. Тарасюк, Галина Миколаївна. Управління проектами: Навч. посібник для студ. ВНЗ. - К.: Каравела, 2004. - 344с. 3. Гонтарева, Ірина Вячеславівна. Управління проектами: підручник / І.В. Гонтарева. - Харків: ХНЕУ, 2011. - 444 с. 4. Річард Ньютон. Управління проектами від А до Я – Х. 2007 180 с. 5. Герт Дітлхем Упраління проектами в 2 томах – пер. с нем. К 2004 – 400с. 6. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK)   **Інформаційні ресурси**  1. Настанова до зводу Знань з управління проектами «Настанова PMBOK». 7-е видання. та стандарт з управління проектами. – доступно з https://pmiukraine.org/pmbok7/  Harvard Business School: Higher Education – Доступно з: http://hbsp.harvard.edu/discipline/general-management  2. Інтернет портал для управлінців – Доступно з: http://www.management.com.ua/  3. Розвиток бізнесу. Кейси - Доступно з: http://www.management.com.ua/ |
| **Тривалість курсу** | 1 семестр |
| **Обсяг курсу** | 24 год. аудиторних занять. З них 12 год. лекцій, 12 год. практичних занять та 66 год. самостійної роботи |
| **Очікувані результати** | **Загальні компетентності**  • Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями  • Здатність працювати в команді  **Спеціальні (фахові) компетентності**   * Здатність приймати обґрунтовані рішення щодо налагодження міжнародних економічних відносин на всіх рівнях їх реалізації * Здатність оцінювати масштаби діяльності глобальних фірм та їхні позиції на світових ринках. * Здатність застосовувати кумулятивні знання, науково-технологічні досягнення, інформаційні технології для осягнення сутності феномену нової економіки, виявлення закономірностей та тенденцій новітнього розвитку світового господарства. * Здатність прогнозувати тенденції розвитку міжнародних ринків з урахуванням кон’юнктурних змін. * Здатність до самонавчання, підтримки належного рівня знань, готовність до опанування знань нового рівня, підвищення своєї фаховості та рівня кваліфікації * Здатність до організації і планування міжнародної економічної діяльності   **Програмні результати навчання**   * Креативно мислити, проявляти гнучкість у прийнятті рішень на основі логічних аргументів та перевірених фактів в умовах обмеженого часу і ресурсів на засадах використання різних діагностичних методологій провідних міжнародних організацій * Систематизувати, синтезувати й упорядковувати отриману інформацію, ідентифікувати проблеми, формулювати висновки і розробляти рекомендації, використовуючи ефективні підходи та технології, спеціалізоване програмне забезпечення з метою розв’язання складних задач практичних проблем з урахуванням крос-культурних особливостей суб’єктів міжнародних економічних відносин. * Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів. * Аналізувати нормативно-правові документи, оцінювати аналітичні звіти, грамотно використовувати нормативно-розпорядчі документи та довідкові матеріали, вести прикладні аналітичні розробки, професійно готувати аналітичні матеріали. * Розробляти та досліджувати адаптивні моделі вирівнювання дисбалансів та нівелювання загроз глобального розвитку, пропонувати варіанти вирішення проблем за результатами дослідження. * Здійснювати моніторинг, аналіз, оцінку діяльності глобальних фірм (корпорацій, стратегічних альянсів, консорціумів, синдикатів, трастів тощо) з метою ідентифікації їхніх конкурентних позицій та переваг на світових ринках. * Ідентифікувати зміни кон’юнктури ринків під дією невизначених факторів, здійснювати їх компаративний аналіз, критично оцінювати наслідки продукованих ідей та прийнятих рішень з метою прогнозування тенденції розвитку глобальних ринків. * Презентувати результати власних досліджень шляхом підготовки наукових публікацій і апробацій на наукових заходах. |
| **Ключові слова** | Міжнародний менеджмент, управління проектами, міжнародні проекти |
| **Формат курсу** | Очний |
| **Теми** | Див. Схему курсу |
| **Підсумковий контроль, форма** | Залік – 3 семестр |
| **Пререквізити** | * Міжнародний менеджмент інновацій * Стратегічний менеджмент * Франчайзинг * Офшорне підприємництво |
| **Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу** | * Лекції * Презентації * Проблемно-пошукові. * Робота в малих групах * Ситуативне моделювання. * Техніки опрацювання дискусійних питань. * Метод проектів і їх презентацій. * Кейс-метод * Метод усного опитування |
| **Необхідне обладнання** | Мультимедійний проектор, 2019р., ноутбук Asus– 2019р., настінна дошка  Smartbox 600, проекційний екран; intel ® Pentium Impression, CPU IntelCore I3 (14 шт.), операційні системи: Windows 10. |
| **Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)** | Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням:  Практичні/самостійні: 60% семестрової оцінки  Контрольні заміри (модулі) – 40% семестрової оцінки  Оцінювання знань студентів проводиться протягом семестру за такими видами робіт: усні відповіді, самостійні і групові презентації, групово-проектна робота, модулі.  Загалом протягом семестру 100 балів  **Письмові роботи**: Протягом семестру студенти повинні виконати кілька видів письмових робіт (есе, вирішення кейсу)  **Академічна доброчесність**: Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її незарахуванння викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.  **Відвідання** занять є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і практичні зайняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку студенти зобов'язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом.  **Література**. Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.  **Політика виставлення балів**. Враховуються бали набрані па поточному тестуванні, самостійній роботі та бали підсумкового тестування. При цьому обов'язково враховуються присутність на заняттях та активність студента під час практичного заняття: недопустимість пропусків та запізнень на заняття: користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат: несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін.  Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. |
| **Питання до заліку чи екзамену** | 1. Які ознаки відрізняють проекти від інших видів бізнес-діяльності? 2. Наведіть приклади успішного і неуспішного проекту. В чому різниця між ними – як стосовно процесу управління, так і стосовно отриманих результатів? 3. Чому менеджер проекту повинен володіти лідерськими якостями? В чому основні відмінності між лідером і керівником? 4. Назвіть основні ознаки високоефективних проектних команд. Наведіть приклад такої команди. 5. Створіть Структуру розбиття робіт (WBS) для проекту «Написання курсової роботи». 6. З чого має складатись паспорт для проекту з розробки програмного забезпечення? Перелічіть необхідні елементи. 7. Навіщо потрібно створювати план завершення робіт за проектом ще до того, як розпочнеться власне робота над проектом? 8. Які ви знаєте методи аналізу потенційних ризиків на проекті. Назвіть переваги і недоліки кожного з них. 9. Які ви знаєте методи реагування на виявлені ризики. Наведіть приклад для кожного з них. 10. Назвіть основні переваги побудови мережевої діаграми і поясніть, чому це корисний управлінський інструмент. 11. Назвіть відомий вам спосіб визначення тривалості кожного завдання на проекті та перелічіть переваги і недоліки цього способу. 12. Яким чином можна скоротити критичний шлях на проекті? 13. Які використовуються інструменти для контролю за виконанням робіт на проекті? 14. Як можна використати діаграму Ганта для контролю за виконанням проекту. Назвіть переваги і недоліки цього методу. 15. Які бувають конфлікти у проектній команді? Наведіть приклади продуктивного і контрпродуктивного конфліктів. 16. Що менеджер може зробити, щоб допомогти вирішити контрпродуктивний конфлікт? 17. Які бувають способи завершення проекту? 18. Які існують перешкоди для ефективного закриття проекту? 19. Визначення поняття проекту 20. Класифікація проектів 21. Мета і цілі проекту 22. Успіх і невдача проектів 23. Визначення життєвого циклу проекту 24. Коротка характеристика етапів життєвого циклу проекту 25. Визначення зацікавлених сторін 26. Хто є хто в команді проекту: спонсор, менеджер проекту, лідер команди, учасники команди. 27. Формування паспорту проекту 28. Прийняття рішень в межах проекту 29. План комунікацій при роботі над проектом. 30. Формування бюджету 31. Розбиття роботи на завдання 32. Оцінка часу і витрат 33. Визначення взаємозв’язків між завданнями 34. Інструменти створення чорнового розкладу: Діаграма Ганта 35. Інструменти створення чорнового розкладу: Критичний шлях 36. Інструменти створення чорнового розкладу: Діаграма ПЕРТ 37. Оптимізація та внесення правок у розклад 38. Загальні помилки при плануванні проекту 39. Управління передбачуваними ризиками 40. План дій у екстрених обставинах та створення резервного фонду 41. Управління ризиками, які неможливо передбачити 42. Формування і розвиток ефективних проектних команд 43. Обов’язки лідерства 44. Базові правила 45. Формування ідентичності команди 46. Вміння слухати 47. Управління нарадами 48. Навики аналізу проблем 49. Способи прийняття рішень 50. Управління конфліктами 51. Безперервне навчання 52. Система контролю за проектом 53. Підготовка звітів про стан проекту 54. Способи завершення проекту 55. Процес запланованого закінчення проекту 56. Дострокове припинення проекту 57. Підготовка фінальних звітів |
| **Опитування** | Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу. |

**Структура курсу**

**1-семестр**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Форма навчання | Курс | Семестр | Всього аудит (год.) | Загальний обсяг (год.) | У т. ч. (год.) | | | Самостійна робота (год.) | Контроль (модульні) роботи | Розрахунково-графічні роботи (шт) | Курсові роботи | консультації | Іспит |
| Лекції | Лабораторні | Практичні |
| Денна | 2 | 3 | 24 | 90 | 12 |  | 12 | 66 |  |  |  | 2 | 3 |
| Вечірня |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Заочна |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Екстернат |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**1 СЕМЕСТР**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Тиж.** | **Тема, план, короткі тези** | **Форма діяльності (заняття)\***  **лекція, самостійна. дискусія, групова робота)** | **Література.\*\*\***  **Ресурси в інтернеті** | **Завдання, год** | **Термін виконання** |
| **1-2** | **Тема 1.** Основні поняття менеджменту міжнародних проектів  Визначення поняття і специфіки проекту. Класифікація проектів за різними критеріями. Поняття міжнародного проекту.  Етапи організації проекту. Модель управління проектами Життєвий цикл проекту.  Формування проектної команди. Учасники проектної команди та їхні ролі. | Лекція  Практичне заняття самостійна робота  Кейс | Управління проектами : навч. посіб. для студ. ВНЗ / [Збаразька Л. О. та ін.]. - К. : [Центр навч. л-ри], 2008. - 168 с.  Батенко, Людмила Павлівна та ін. Управління проектами: Навч. посібник / Л.П. Батенко; Олександр Анатолійович Загородніх; Вікторія Валеріївна Ліщинська. - К.: КНЕУ, 2004. - 232с.  Настанова до зводу Знань з управління проектами «Настанова PMBOK». 7-е видання. та стандарт з управління проектами. – доступно з <https://pmiukraine.org/pmbok7/>  Harvard Business School: Higher Education – Доступно з: http://hbsp.harvard.edu/discipline/general-management | 4 | 2 тиж. |
| **3-4** | **Тема 2.** Підготовка до роботи над міжнародним проектом  Формування паспорту проекту. Визначення цілей проекту. Часові рамки проекту. Масштаб проекту.  Прийняття рішень в межах проекту. Окреслення повноважень учасників проектної команди. Підходи до прийняття рішень. Схема процесу прийняття рішень Врума і Джага. Відстеження і усунення нерозв’язаних проблем. Документування рішень. Звіти про хід проекту  План комунікацій при роботі над проектом. Удосконалення комунікацій у великих проектах. Наради. Засоби спілкування. Створення тім-руму. Баланс у формалізації процесів.  Формування бюджету. Поняття та основні принципи формування бюджету. | Лекція  Практичне заняття самостійна робота  Робота в групах  Кейс | Управління проектами : навч. посіб. для студ. ВНЗ / [Збаразька Л. О. та ін.]. - К. : [Центр навч. л-ри], 2008. - 168 с.  Тарасюк, Галина Миколаївна. Управління проектами: Навч. посібник для студ. ВНЗ. - К.: Каравела, 2004. - 344с.  Настанова до зводу Знань з управління проектами «Настанова PMBOK». 7-е видання. та стандарт з управління проектами. – доступно з <https://pmiukraine.org/pmbok7/>  Інтернет портал для управлінців – Доступно з: http://www.management.com.ua/ | 4 | 2 тиж |
| **5-6** | **Тема 3.** Планування міжнародного проекту  Розбиття роботи на завдання та оцінка часу і витрат. Структура розбиття робіт Етапи побудови схеми розбиття на робочі завдання. Оцінка часу і коштів. Розподіл завдань.  Створення розкладу проекту. Вивчення взаємозв’язків між завданнями. Мережева діаграма проекту. Створення чорнового розкладу. Діаграма Ганта. Критичний шлях. Діаграма ПЕРТ. Оптимізація розкладу.  Внесення поправок у розклад. Поправки у припущеннях, доступних ресурсах, очікуваних результатах. | Лекція  Практичне заняття самостійна робота  Групова робота | Управління проектами : навч. посіб. для студ. ВНЗ / [Збаразька Л. О. та ін.]. - К. : [Центр навч. л-ри], 2008. - 168 с.  Гонтарева, Ірина Вячеславівна. Управління проектами: підручник / І.В. Гонтарева. - Харків: ХНЕУ, 2011. - 444 с  Настанова до зводу Знань з управління проектами «Настанова PMBOK». 7-е видання. та стандарт з управління проектами. – доступно з <https://pmiukraine.org/pmbok7/>  Розвиток бізнесу. Кейси - Доступно з: http://www.management.com.ua/ | 4 | 2 тиж |
| **7-8** | **Тема 4.** Управління ризиками у міжнародному проекті  Типи ризиків міжнародного проекту. Управління передбачуваними ризиками. Цілі управління передбачуваними ризиками. Графік можливостей ризику. Визначення ризиків. Методи оцінки ризиків. Матриця оцінки ризику. Аналіз сценарію (А): Некількісний. Аналіз з використанням поправочних коефіцієнтів і допусків. Рейтинг ризиків Аналіз сценарію (В): Напівкількісний. Заходи управління ризиками: усунення, мінімізація, участь у ризику, переадресація ризику, прийняття.  План дій у екстрених обставинах та створення резервного фонду. Матриці реакцій на ризик. Кошторисні резерви. Резерви управління.  Управління ризиками, які неможливо передбачити. Джерела непередбачуваного ризику. Адаптивний менеджмент | Лекція  Практичне заняття самостійна робота  Робота в групах  Кейс | Управління проектами : навч. посіб. для студ. ВНЗ / [Збаразька Л. О. та ін.]. - К. : [Центр навч. л-ри], 2008. - 168 с.  Річард Ньютон. Управління проектами від А до Я – Х. 2007 180 с.  Настанова до зводу Знань з управління проектами «Настанова PMBOK». 7-е видання. та стандарт з управління проектами. – доступно з <https://pmiukraine.org/pmbok7/>  Розвиток бізнесу. Кейси - Доступно з: http://www.management.com.ua/ | 4 | 2 тиж |
| **9-10** | **Тема 5.** Управління міжнародними проектними командами  Формування і розвиток ефективних проектних команд. Синергія. Проведення нарад. Механізми інтеграції. Модель розвитку проектної команди. Встановлення норм поведінки.  Управління конфліктами в проектній ситуації. Заохочення функціонального конфлікту. Управління контрпродуктивним конфліктом.  Налагодження співпраці. Труднощі проектних команд. Групове мислення  Підтримання графіку робіт за міжнародним проектом  Управління ресурсами міжнародного проекту. Ресурсні обмеження. Матриця постачання ресурсів. Графік забезпеченості ресурсами  Управління ресурсами у багатопроектному середовищі.  Використання ресурсів.  Часові обмеження. Використання мережевих графіків. | Лекція  Практичне заняття самостійна робота  Робота в групах  Кейс | Управління проектами : навч. посіб. для студ. ВНЗ / [Збаразька Л. О. та ін.]. - К. : [Центр навч. л-ри], 2008. - 168 с.  Герт Дітлхем Упраління проектами в 2 томах – пер. с нем. К 2004 – 400с.  Настанова до зводу Знань з управління проектами «Настанова PMBOK». 7-е видання. та стандарт з управління проектами. – доступно з <https://pmiukraine.org/pmbok7/>  Інтернет портал для управлінців – Доступно з: http://www.management.com.ua/ | 4 | 2 тиж |
| **11-12** | **Тема 6**. Оцінка і контроль міжнародного проекту  Система контролю. Механізми контролю: бюджет, технічний контроль, віхи проекту. Етапи формування системи контролю.  Підготовка звітів про стан проекту. Засоби звітності про відхилення від плану. Графічні засоби звітності. Ліквідація відставання робіт від графіка. Інтегрована система вартість / графік або Графік сумарних відхилень від нормативних витрат. Компроміс у системі контролю  Завершення міжнародного проекту  Способи завершення проекту  Процес запланованого закінчення проекту. Завершення робіт по проекту. Передача результатів проекту. Прийняття результатів проекту. Отримання вигоди Огляд проведених робіт. Розпуск команди. Перешкоди на шляху ефективного завершення проектів.  Дострокове припинення проекту. Чинники, на які слід звернути увагу при прийнятті рішення щодо припинення проекту. Проблеми при достроковому закритті проекту Розбиття роботи на завдання для дострокового припинення проекту.  Підготовка фінальних звітів. Елементи фінального звіту. | Лекція  Практичне заняття самостійна робота  Групова робота | Управління проектами : навч. посіб. для студ. ВНЗ / [Збаразька Л. О. та ін.]. - К. : [Центр навч. л-ри], 2008. - 168 с.  Тарасюк, Галина Миколаївна. Управління проектами: Навч. посібник для студ. ВНЗ. - К.: Каравела, 2004. - 344с.  Настанова до зводу Знань з управління проектами «Настанова PMBOK». 7-е видання. та стандарт з управління проектами. – доступно з <https://pmiukraine.org/pmbok7/>  Harvard Business School: Higher Education – Доступно з: http://hbsp.harvard.edu/discipline/general-management | 4 | 2 тиж |

Оцінювання знань студента здійснюється за 100-бальною шкалою (для екзаменів і заліків).

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Оцінка  ECTS | Оцінка в  Балах | За національною шкалою | | |
| Екзаменаційна оцінка, оцінка з диференційованого заліку | | Залік |
| A | 90-100 | 5 | Відмінно | Зараховано |
| B | 81-89 | 4 | Дуже добре |
| C | 71-80 | 4 | Добре |
| D | 61-70 | 3 | Задовільно |
| E | 51-60 | 3 | Достатньо |

* Максимальна кількість балів при оцінюванні знань студентів з дисципліни, яка завершується екзаменом, становить за поточну успішність 50 балів, на екзамені – 50 балів.
* При оформленні документів за екзаменаційну сесію використовується таблиця відповідності оцінювання знань студентів за різними системами.

Шкала оцінювання: вузу, національна та ECTS

Протягом семестру проводиться не менше двох модулів або колоквіумів чи контрольних робіт або інших видів контролю. Максимальна кількість балів, яка встановлюється для цих видів контролю, а також відповідність оцінок FX та F у шкалі ECTS, у балах та національній шкалі визначається Вченими радами факультетів або кафедрами, які забезпечують викладання відповідних дисциплін

Д.е.н., доцент,

професор кафедри міжнародних економічних відносин

факультету міжнародних відносин

Львівського національного університету

імені Івана Франка Українець Л.А.